



BELEIDSPLAN 2025 - 2026

Naam Stichting Plantations Forestières du Noun
RSIN nummer 86 47 81 313
KvK 88795217

Referentie	beleidsplan 2025-2026
Datum	16 juli 2025
Status	Vastgesteld
Auteur	I. Louh



1 Inleiding

Stichting Plantations Forestières du Noun (Stichting PFN) werd in 2023 opgericht met als missie het ondersteunen van duurzame herbebossing en gemeenschapsbeheer in het Kameroense Noun-departement. In de eerste twee jaar legde de stichting de basis voor langdurige samenwerking met lokale partners en wist zij haar eerste projecten succesvol te ondersteunen.

Met dit beleidsplan voor de periode **januari 2025 tot en met december 2026** beschrijft het bestuur de strategische richting, doelstellingen en beoogde resultaten voor de komende twee jaar. Het plan markeert een overgang van opstartfase naar structurele uitvoering, waarbij verdere professionalisering, lokale verankering en financiële duurzaamheid centraal staan.

De komende beleidsperiode staat in het teken van opschaling en institutionele samenwerking – met als uiteindelijk doel: blijvende impact op het gebied van herbebossing, biodiversiteitsherstel en versterking van lokale gemeenschappen, onder meer door het behalen van de status *Forêt Communautaire* om deze gemeenschappen meer zelfstandigheid en zeggenschap over hun natuurlijke omgeving te geven.

2 Visie en Missie

2.1 Visie

Het bestuur van Stichting PFN vindt dat meer bossen nodig zijn voor een stabiel klimaat, tegen bodem-erosie, en voor behoud van natuur en biodiversiteit. Het planten van bomen verschaft bovendien werkgelegenheid in afgelegen streken.

2.2 Missie

De doelstelling van onze stichting is om lokale gemeenschappen in het Kameroense Noun departement te ondersteunen, zowel financieel als administratief, bij het creëren van zgn. “community forests” (“forêts communautaires” volgens de Kameroense wetgeving).



3 Ambities

Stichting PFN blijft zich onverminderd inzetten voor duurzame herbebossing en gemeenschapsbeheer in het Noun-departement in Kameroen. De stichting werkt samen met lokale organisaties om bossen te herstellen, biodiversiteit te versterken en gemeenschappen zeggenschap te geven over hun natuurlijke omgeving.

3.1 Projecten

3.1.1 Project Maloure – versterking en legalisering van bestaand initiatief

Stichting PFN blijft nauw betrokken bij het herbebossingsproject van de bewoners van Maloure. Dit project beslaat in totaal **621 hectare**, waarvan nog **ongeveer 300 hectare** moet worden ingeplant.

De kernambities voor dit project in de komende beleidsperiode zijn:

- In **2025** wordt het traject voortgezet om het gebied de officiële status van **Forêt Communautaire** (gemeenschapsbos) te geven. Dit stelt de bewoners van Maloure, die zich hiertoe hebben verenigd in GIC PFN-Maloure, in staat het gebied duurzaam te beheren en inkomsten te genereren, onder andere via legale houtverkoop uit onderhoudsdunningen.
- Daarnaast zal Stichting PFN in 2025 en 2026 bijdragen aan:
 - **Brandpreventie** en bescherming van de bestaande beplanting.
 - De beplanting met bomen van tenminste 20 hectare van het terrein.

De Sultan van Fouban zal in zijn rol als traditioneel beheerder van communale gronden betrokken blijven bij het legaliseringsproces van het Forêt Communautaire.

3.1.2 Project Site Nguon

In **2026** start Stichting PFN met een tweede bebossingsproject in samenwerking met de gemeenschap bij het **Nguon-festivalterrein in Fouban**.

Dit project richt zich op:

- De aanplant van een nieuw Forêt Communautaire, specifiek met **medicinale plantensoorten**, afgestemd op lokale behoeften en kennis.
- Het versterken van lokale gezondheidszorg en biodiversiteit door het herstel van inheemse medicinale flora.



3.1.3 Toekomstige uitbreidingen

Afhankelijk van beschikbare middelen blijft Stichting PFN in de periode 2025–2026, naast de Maloure en Nguon projecten, ook de herbebossingsinitiatieven verkennen in het Noun-departement en ondersteunen in het verkrijgen van de status **Forêt Communautaire**.

3.2 Verantwoording

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website.

Daarnaast rapporteren lokale organisaties zoals GIC PFN-Maloure welke acties zij hebben uitgevoerd, welke bomen waar geplant zijn en welke onderhoudsmaatregelen zijn uitgevoerd. Ook sturen zij foto's. Deze rapportages worden opgenomen op onze website.

In de komende jaren werken wij toe naar een CBF-erkenning voor onze stichting waarmee wij ons conformeren aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector zijn vastgesteld. In de periode van dit beleidsplan zal de CBF-erkenning echter nog niet aan de orde zijn.

3.3 Fondsenwerving

Voor de uitvoering van haar projecten is Stichting PFN grotendeels afhankelijk van donaties van een aantal particuliere donateurs. Hoewel deze bijdrage essentieel is geweest voor het onderhouden en behouden van de Maloure bosplantages, is dit geen structureel wenselijke of duurzame situatie.

Om de continuïteit van de projecten te waarborgen en de financiële basis te verbreden, zet Stichting PFN in de komende beleidsperiode in op een meerjarige fondsenwervingsstrategie. De stichting zal zich richten op:

-  **Het benaderen van vermogensfondsen en andere maatschappelijke steunfondsen** die aansluiten bij de doelstellingen van de stichting op het gebied van herbebossing, gemeenschapsontwikkeling en duurzaamheid.
-  **Het organiseren van presentaties en lezingen**, onder meer bij lokale serviceclubs zoals Rotary en Lions, om meer naamsbekendheid te creëren en particuliere giften of partnerschappen te genereren.
-  **Het aangaan van een langdurige samenwerking met Wilde Ganzen**, met als doel gezamenlijke fondsenwerving, publiekscampagnes en versterking van de lokale projectcapaciteit.



Met deze strategie wil de stichting haar financiële onafhankelijkheid vergroten, de impact van haar projecten versterken en het fundament leggen voor duurzame groei.

4 Kansen & Bedreigingen

4.1 Kansen

Het sterke punt van onze stichting bij het realiseren van onze doelstelling is het feit dat de drie huidige bestuurders van de stichting alle drie een bosbouwkundige achtergrond hebben en ervaring hebben in Kameroen. Ook het herbebossingsproject in het dorp Maloure kennen de bestuurders reeds geruime tijd. Bestuurders hebben ook persoonlijke contacten met de Sultan van Fouban.

4.2 Bedreigingen

Hoewel de stichting inmiddels steun ontvangt van meerdere donateurs, blijft **structurele fondsenwerving** een voortdurende uitdaging. Voor het realiseren van de langetermijndoelstellingen is het noodzakelijk om bredere en stabiele financiering aan te trekken. De afhankelijkheid van incidentele bijdragen vormt op dit moment nog een risico voor de continuïteit van de projecten.

Daarnaast blijft het verkrijgen van de officiële status van **Forêt Communautaire** voor projectgebieden een belangrijk aandachtspunt. Dankzij de nauwe samenwerking met de **Sultan van Fouban**, als traditioneel beheerder van de gemeenschapsgronden, zijn de lokale voorwaarden sterk verbeterd. Niettemin is de uiteindelijke beslissing hierover voorbehouden aan het **Kameroense ministerie van Bosbouw (MINFOF)**. Het succes van deze trajecten is dus mede afhankelijk van de medewerking van de nationale autoriteiten.

5 Strategisch stappenplan

Het ondersteunen van het bestaande **herbebossingsproject van GIC PFN-Maloure** blijft de **absolute topprioriteit** van Stichting PFN. Zonder structurele steun kunnen opgekweekte boompjes niet worden uitgeplant, en vormen gebrekkige maatregelen tegen bosbranden een directe bedreiging voor jaren aan opbouwwerk. Daarnaast is dit project het meest tastbare en concrete resultaat van de stichting tot nu toe, en vormt het een belangrijk ankerpunt voor haar missie.



Samenwerking en structuur voor verduurzaming

Om het project structureel te verankeren en lokaal eigenaarschap te waarborgen, wordt in 2025 een nieuwe **bestuurlijke en uitvoeringsstructuur** opgezet in Kameroen. Deze structuur bestaat uit GIC PFN-Maloure, aangestuurd door een door de **Sultan van Fouban** aangestelde stuurgroep (**Comité de Pilotage**). Deze stuurgroep beheert de lokale administratieve processen en vertegenwoordigt de regio richting overheidsinstanties.

Het Comité de Pilotage speelt een sleutelrol in de begeleiding van de aanvraagprocedure voor de status van **Forêt Communautaire** voor de Maloure bosplantages. Hiermee wordt gewerkt aan de formele toekenning van duurzaam gemeenschapsbeheer over het herbeboste gebied, conform de Kameroense wetgeving.

💛 Partnerschap met Wilde Ganzen

Om dit proces te versterken en financiële ondersteuning te waarborgen, is Stichting PFN in 2024 een **partnerschap aangegaan met Wilde Ganzen**. Deze samenwerking richt zich op gezamenlijke projectontwikkeling, fondsenwerving en capaciteitsopbouw aan Kameroense zijde. De ondersteuning van Wilde Ganzen is essentieel om de noodzakelijke stappen richting formele status en duurzaam beheer te realiseren.

Projectvoortgang en verantwoording

Voorzitter Koops van de stichting houdt voorsnog voortdurend contact met de mensen van GIC PFN-Maloure en Comité de Pilotage, om alle verrichtingen met betrekking tot het herbebossings-project aldaar nauwlettend te volgen en aan te sturen. In 2025 zal Pepijn Koops (Voorzitter) een bezoek brengen aan het project – eind 2025 zal Ibrahim Louh (Penningmeester) een bezoek brengen aan de lopende projecten. Reiskosten van bestuurders worden niet door de stichting betaald tenzij betreffende bestuurders zelf een bedrag ter grootte van de gemaakte kosten doneren aan stichting.

Bestuurlijke zaken

Ons jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op onze website. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers, gerekruteerd uit ons vaste donateursbestand.

In het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zullen wij in 2025 beginnen met het opstellen van een privacyprotocol zodat wij aan de wettelijke regelgeving kunnen voldoen.



6 Slot

Kernwaarden

Kernwaarden van onze stichting zijn: graag zouden wij als stichting zoveel mogelijk terrein bebost zien worden – echter, de stichting is zich ervan bewust dat bossen alleen bos blijven met volledige instemming van de plaatselijke bewoners, en dat die bewoners ook andere behoeften hebben dan aan bos. Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling van de stichting om terreinen te kopen: er zal alleen dáár bos aangelegd worden waar dit de wens is van plaatselijke bewoners.